


جدول مفردات الدورة التحضيرية العشرون

محور الإدارة (٢٠٤ ساعة)		
الموضوع	عدد الساعات	المفردات الدراسية
الإدارة والمدير	١٢ ساعات	التعريف بمفهوم الإدارة والمدير - التعريف بمفهوم العملية الإدارية - أنواع المديرين - المسؤوليات الأساس للمدير - المهارات الإدارية.
تطور الفكر الإداري	١٢ ساعة	الفكر الإداري - مدارس الفكر الإداري (الكلاسيكية، السلوكية، الكمية، النظم) - نظريات الفكر الإداري.
وظائف الإدارة	١٢ ساعة	نشأة الإدارة - أهمية الإدارة وعوامل تطورها - مفاهيم أساس في الإدارة - خصائص الإدارة ومجالاتها- الوظائف الفنية في الإدارة (الإنتاج، التسويق، المالية، الأفراد..)- وظائف الإدارة (التخطيط، التنظيم، التوجيه، الرقابة) - اتخاذ القرار الإداري - اتجاهات حديثة في الإدارة.
نظرية التنظيم والمنظمة	١٢ ساعة	تعريف المنظمة - أهمية المنظمات - أشكال المنظمات - مسؤولية منظمات الأعمال - بيئة المنظمة - التأكد البيئي - الفعالية التنظيمية - المنظمات المتعلمة - الثقافة التنظيمية - الهياكل التنظيمية: المفهوم - عناصر الهيكل التنظيمي - محددات الهيكل التنظيمي- خطوات بناء الهيكل التنظيمي - الخريطة التنظيمية.
أساسيات التسويق	١٢ ساعة	مفهوم التسويق - أهمية التسويق - بيئة التسويق - استراتيجيات التسويق - المزيج التسويقي - إدارة المنتج والعلامة التجارية- سلوك المستهلك- بحوث التسويق- التسعير - التوزيع.
أساسيات إدارة الموارد البشرية	١٢ ساعة	مفهوم إدارة الموارد البشرية - أهمية إدارة الموارد البشرية - أهداف إدارة الموارد البشرية - وظائف إدارة الموارد البشرية.
أساسيات إدارة الإنتاج والعمليات	١٢ ساعة	مفاهيم إدارة العمليات - نظرية الإنتاج وتكاليفه - بحوث وتطوير الإنتاج - تخطيط الإنتاج - تخطيط المبيعات - تخطيط الآلات - تخطيط اليد العاملة - تخطيط المواد - تخطيط المخزون - الرقابة على الإنتاج.
أساسيات إدارة المشروع	١٢ ساعة	تعريف المشروع - أهداف المشروع - خصائص المشروع - دورة حياة المشروع - أطراف المشروع - اختيار المشروع - إدارة المشروع - تخطيط المشروع- تنظيم المشروع - موازنة المشروع.
أساسيات نظم المعلومات الإدارية	١٢ ساعة	مدخل إلى نظم المعلومات الإدارية - نشأة وتطور نظم

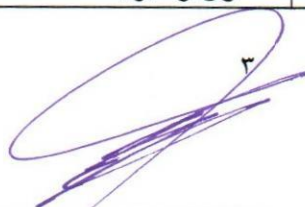
المعلومات الإدارية - أنواع نظم المعلومات - نموذج نظم المعلومات - العلاقة بين نظم المعلومات ومنظمات الأعمال - الربط بين نظم المعلومات الإدارية واستراتيجية الأعمال - الإدارة الالكترونية.		
تعريف الإدارة العامة - السمات والخصائص المميزة للإدارة العامة - أهمية الإدارة العامة - الإدارة العامة وإدارة الأعمال (الشبه والاختلاف) - مداخل دراسة الإدارة العامة - مبادئ الإدارة العامة - وظائف الإدارة العامة.	١٢ ساعة	أساسيات الإدارة العامة
مفهوم الاستراتيجية - عناصر الإدارة الاستراتيجية - التحليل الاستراتيجي - أهداف التحليل الاستراتيجي - أساليب التحليل الاستراتيجي - مفهوم القدرة التنافسية وأسس بنائها - الاستراتيجيات العامة للمنافسة على مستوى المنظمة - مفهوم الميزة التنافسية - أهمية الميزة التنافسية وكيفية التحضير والتخطيط لبناء الميزة التنافسية في المنظمات.	١٢ ساعة	أساسيات الإدارة الاستراتيجية
ماهية السلوك الإنساني - مبادئ السلوك الإنساني - أهمية دراسة السلوك الإنساني في منشآت الأعمال - العوامل المؤثرة على السلوك الفردي في المنظمات: الشخصية، التعلم، الاتجاهات، القيم، الإدراك..... - العوامل المؤثرة على السلوك الجماعي في المنظمات: فرق العمل، الصراعات..... - الثقافة التنظيمية.	١٨ ساعة	السلوك التنظيمي
مفهوم القيادة الإدارية - الأساليب القيادية - نظريات القيادة - الاتجاهات الحديثة في القيادة - مهارات القائد الفعال - أساليب ومداخل التحفيز.	١٢ ساعة	القيادة الإدارية والتحفيز
مفهوم التجارة الدولية وتشابكاتها - المنظمات الدولية.	٦ ساعات	تجارة دولية
مفهوم الحوكمة - أهمية وأهداف الحوكمة - النشأة التاريخية للحوكمة - أسباب الاهتمام بالحوكمة - محددات الحوكمة - مبادئ الحوكمة - أطراف الحوكمة - دعائم الحوكمة - تكوين مجالس إدارة الشركات - الحوكمة في القطاع العام.	١٢ ساعة	الحوكمة
تعريف الإصلاح الإداري - مداخل الإصلاح الإداري - مراحل الإصلاح الإداري - مشكلات ومعوقات الإصلاح الإداري - عوامل نجاح الإصلاح الإداري. مفهوم التنمية الإدارية - سمات ومجالات التنمية الإدارية - أسس ومبادئ التنمية الإدارية - أهداف التنمية الإدارية - مداخل التنمية الإدارية - عناصر التنمية الإدارية - متطلبات التنمية الإدارية - استراتيجيات التنمية الإدارية - معوقات التنمية الإدارية وطرق علاجها.	١٢ ساعة	التنمية الإدارية والإصلاح الإداري

٢



الإدارة المالية	١٢ ساعة	مفهوم التمويل- التخطيط المالي- التحليل المالي- إدارة الاستثمار- إدارة المخاطر.
محور الاقتصاد (١٢٦ ساعة)		
الموضوع	عدد الساعات	المفردات
الاقتصاد العام	١٢	علم الاقتصاد (تعريفه وموضوعاته) - الموارد (تعريفها وأنوعها) - المشكلة الاقتصادية (تعريفها وأسبابها وأنوعها) - إمكانيات الإنتاج وبدائل الإنتاج- السياسة الاقتصادية (تعريفها وأنوعها ودورها).
الاقتصاد الجزئي	١٢	الاقتصاد الجزئي (تعريفه وموضوعاته)، نظرية الطلب، نظرية العرض، نظرية توازن السوق، بنية السوق، تطبيقات عملية.
الاقتصاد الكلي	١٨	الاقتصاد الكلي (تعريفه وموضوعاته)، الناتج المحلي الإجمالي وطرق قياسه، متغيرات الاقتصاد الكلي (الطلب الكلي، العرض الكلي، الاستهلاك، الاستثمار، الصادرات - الواردات)، التوازن الاقتصادي الكلي، التضخم وطرق قياسه، تطبيقات عملية على الاقتصاد السوري.
المالية العامة	١٨	المالية العامة (تعريفها وموضوعاتها)، الموازنة العامة للدولة وبنودها (تحليل الإيرادات والنفقات)، السياسة المالية وأدواتها، الآثار الاقتصادية والاجتماعية للسياسة المالية، أنواع الموازنات العامة، إعداد الموازنة العامة في سورية.
الاقتصاد النقدي	١٨	النقود (مفهومها ووظائفها)، البنوك المركزية ووظائفها، المصارف ووظائفها، السياسة النقدية وأدواتها، الآثار الاقتصادية والاجتماعية للسياسة النقدية، النظام النقدي السوري (الهيكل المؤسسي وأهم التشريعات).
الاقتصاد الدولي	١٢	الاقتصاد الدولي (تعريفه وموضوعاته)، أهم النظريات المفسرة للتجارة الدولية- التكتلات والاتفاقات الاقتصادية الكبرى، المؤسسات الاقتصادية الدولية الأساسية، سياسات التجارة الخارجية وأدواتها، ميزان المدفوعات وبنوده.
اقتصاديات العمل والسكان	١٢	اقتصاد العمل (تعريفه وموضوعاته)، علم السكان (تعريفه وموضوعاته)، المؤشرات السكانية الأساسية، الطلب على العمل، عرض العمل، سوق العمل، الأجور، البطالة، إنتاجية العمل، سياسات العمل.
الاقتصاد السوري	١٢	تطور الاقتصاد السوري، خصائص الاقتصاد السوري (تحليل نقاط القوة والضعف)، بنية الاقتصاد السوري (تحليل قطاعي)، مؤشرات أساسية في الاقتصاد السوري، قوانين اقتصادية أساسية في الاقتصاد السوري.
التنمية الاقتصادية	١٢	التنمية الاقتصادية (تعريفها وأنوعها)، نظريات التنمية الاقتصادية.
محور القانون (١٢٦ ساعة)		
الموضوع	عدد الساعات	المفردات
مدخل إلى القانون	١٢	نشأة القانون وتطوره - دور القانون في المجتمع - مزايا القانون وعيوبه - خصائص القاعدة القانونية- مصادر

٣



القانون - فروع القانون - أنواع القواعد القانونية - تطبيق القانون وتفسيره - إلغاء القانون.		
المبادئ العامة (ماهيته، أساسه ونطاق تطبيقه أشخاصه، أساليب التنظيم الإداري، السلطات اللامركزية بنوعها المحلي والمرفقي). أوجه النشاط الإداري (الوظيفة العامة، المرفق العام، الضابطة الإدارية). امتيازات السلطة العامة (السلطة التقديرية، الاستملاك، التنفيذ المباشر). أموال الإدارة العامة (الأموال العامة والأموال الخاصة). أعمال الإدارة العامة (القرار الإداري، العقد الإداري، الأعمال المادية). الرقابة على أعمال الإدارة العامة (الرقابة السياسية، الرقابة الشعبية، الرقابة القضائية)	٢٠	القانون الإداري
قانون السلطة القضائية قانون مجلس الدولة قانون المحكمة الدستورية العليا	١٢	التنظيم القضائي
المبادئ الدستورية العامة (تعريف القانون الدستوري ومصادره، أنواع الدساتير، أساليب نشأة الدساتير، تعديل الدساتير، نهاية الدساتير، مبدأ سمو الدستور وكفالة احترامه). مبدأ الفصل بين السلطات (نشأته، مبرراته، مدلوله).	١٦	القانون الدستوري
النظام البرلماني، النظام الرئاسي، النظام المجلسي، النظام المختلط، النظام الدستوري في الجمهورية العربية السورية.	١٠	النظم السياسية المقارنة
مفهوم القانون الدولي العام وتطوره، مصادر القانون الدولي العام، أشخاص القانون الدولي العام، المسؤولية الدولية، الحقوق الدبلوماسية، القضاء الدولي (محكمة العدل الدولية، المحكمة الجنائية الدولية).	١٦	القانون الدولي
تعريف المالية العامة و القانون المالي، أحكام القانون المالي الأساسي - التشريعات المالية المكمل له، النظم الضريبية الرئيسية في العالم، القوانين الضريبية في سورية، تقييم النظام الضريبي في سورية وملامح الإصلاح الضريبي.	١٦	المالية العامة والقوانين الضريبية
أهداف قانون الإدارة المحلية، أشخاص الإدارة المحلية، سلطات الإدارة المحلية تشكيلها واختصاصاتها، المركز القانوني للمحافظ، حقوق وواجبات أعضاء المجالس المحلية، تمويل الوحدات المحلية، الرقابة على أعمال أجهزة الإدارة المحلية.	١٠	قانون الإدارة المحلية
شرح مكونات القانون الأساسي للعاملين في الدولة رقم ٥٠ لعام ٢٠٠٤ ، طرق إشغال الوظيفة العامة، الحقوق والواجبات والمحظورات، العقوبات المسلكية، تقييم الأداء والترفيغ، وانتهاء الخدمة.	٨	القانون الأساسي للعاملين
العقود في الجهات العامة (مرجعيتها، بناؤها، تقييمها)	٦	قانون العقود

محور الثقافة (٥٤ ساعة)

الموضوع	عدد الساعات	المفردات
قضايا فكرية	٨	قضايا التنوير والإصلاح: - الثورة والإصلاح والنهضة. - العقلانية والحداثة، الديمقراطية والعلمانية. - إشكالية الهوية والهوية الوطنية.
	٦	قضايا الفكر العربي: - الاستشراق والتغريب، الأصالة والمعاصرة. - القومية، الإسلامية، الطائفية. - التطرف وثقافة العنف المادي والرمزي.
	٦	مفاهيم أساسية: - العلم، الثقافة، الفن، المعرفة. - التفكير العلمي والنقدي. - التفكير الرياضي والمنطقي.
	٤	مدارس فلسفية: - المدارس الفلسفية المعاصرة/ تعريف وسمات: (المثالية، المادية، الوجودية، البنيوية، الذرائعية، الوضعية، اتجاهات ما بعد الحداثة).
قضايا اجتماعية	١٠	- التنشئة الاجتماعية والتنشئة السياسية. - النظام الاجتماعي والدور الاجتماعي للفرد، القيم الاجتماعية، السلطة والمسؤولية الاجتماعية. - خصائص المجتمع السوري، المجتمع المدني والمجتمع الأهلي. - مشكلات اجتماعية معاصرة: (تمكين المرأة- هجرة العقول-...).
قضايا سياسية	٢٠	- مفاهيم سياسية: (السياسة- الأمة- الوطن- المواطن- الدولة- السيادة - الحرب). - العلاقات الدولية. - العرب والمتغيرات الدولية. - المقاومة والإرهاب (التنوير والتطرف). - الأهمية الجيوسياسية لسورية. - الحركات العنصرية (الصهيونية- النازية - الفاشية). - الأحزاب السياسية ودورها في التنمية السياسية. - المنظمات الدولية والاقليمية. - إدارة الأزمات والتفاوض الدولي.

